

# Fin des Tarifs Réglementés Gestion opérationnelle des achats d'énergie

18 juin 2015 – Talence

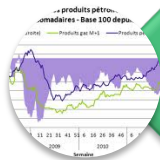
# SMART GRID ENERGY en bref



Société indépendante, 12 M€ de CA en 2015, 8 personnes, basée à Capbreton.



Effacements de consommation (2<sup>ième</sup> agrégateur en France)  
Valorisation de production décentralisée (1<sup>er</sup> agrégateur en France)  
Gestion opérationnelle des achats d'énergie



Solutions innovantes d'agrégation de contrats d'achats d'énergie  
Contrats de fourniture, aspects réglementaires et fiscaux



600+ MW de réserves d'équilibrage pour le réseau électrique français  
Portefeuille achats électricité & gaz > 80 M€/an (100+ sites industriels)

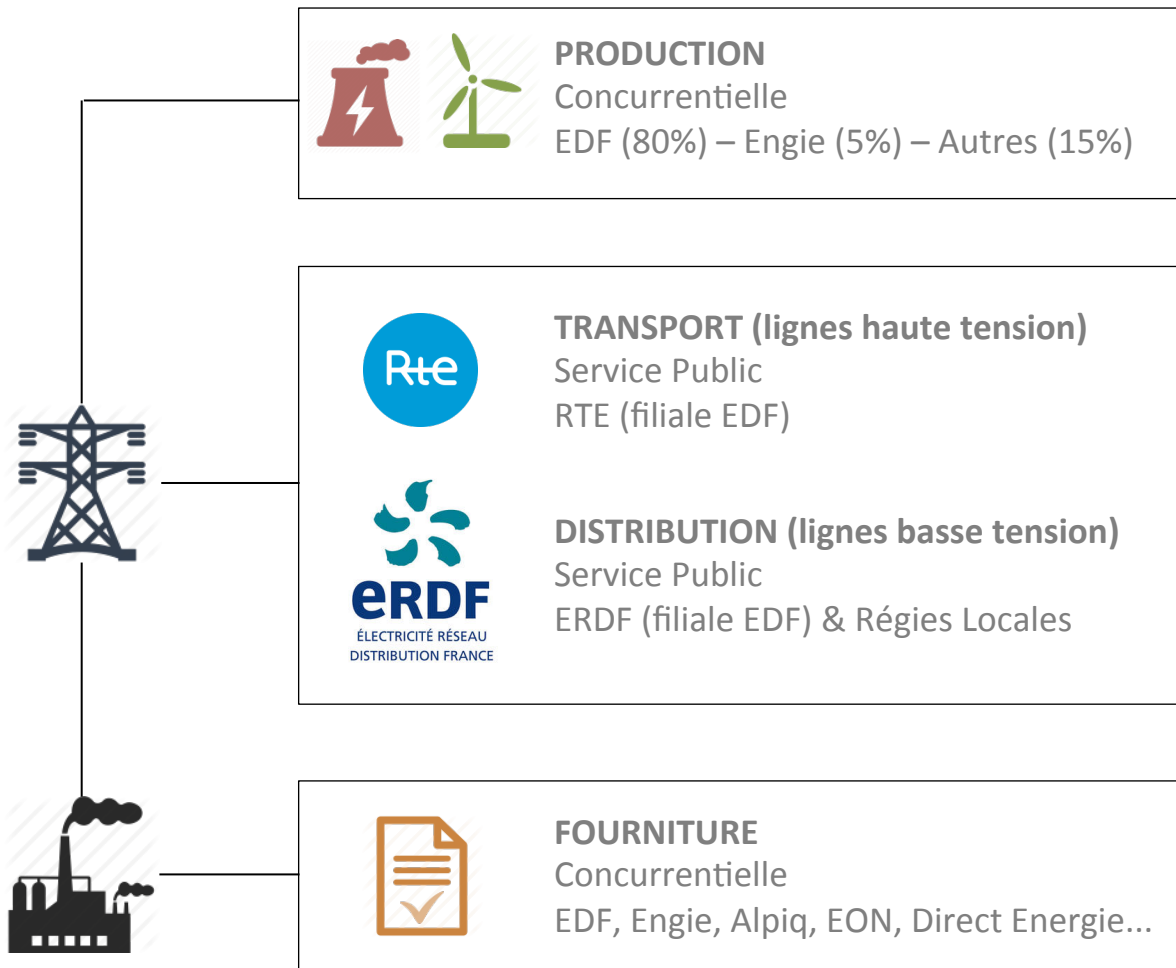


Pilotage 24/7 des opérations de marché et d'équilibrage réseau

# Fin des tarifs réglementés à fin 2015

## Quels sont les impacts ?

# L'Architecture du Marché de l'Electricité



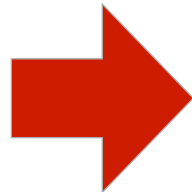
Les gestionnaires de réseau sont responsables :

- ✓ de l'entretien des réseaux,
- ✓ du comptage de l'énergie,
- ✓ de la qualité de l'électricité.

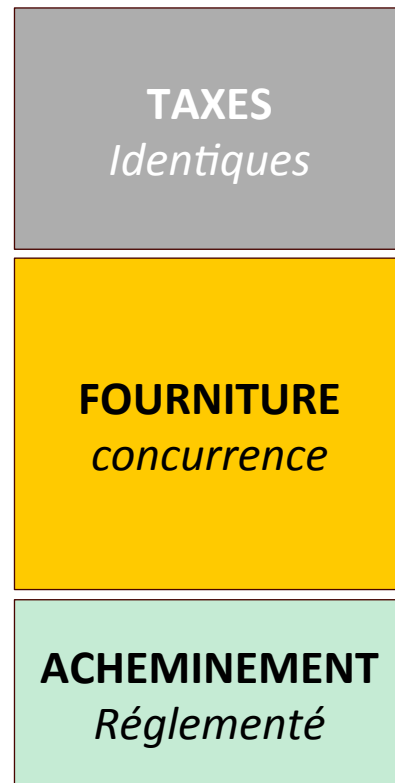
Les fournisseurs vendent au détail de l'électricité qu'ils produisent ou achetée sur le marché de gros.

# Libéralisation partielle du marché

**2015**



**2016**

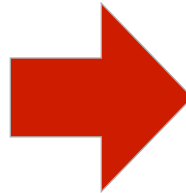


*Marché libéralisé  
Accessible aux non  
producteurs via une bourse*

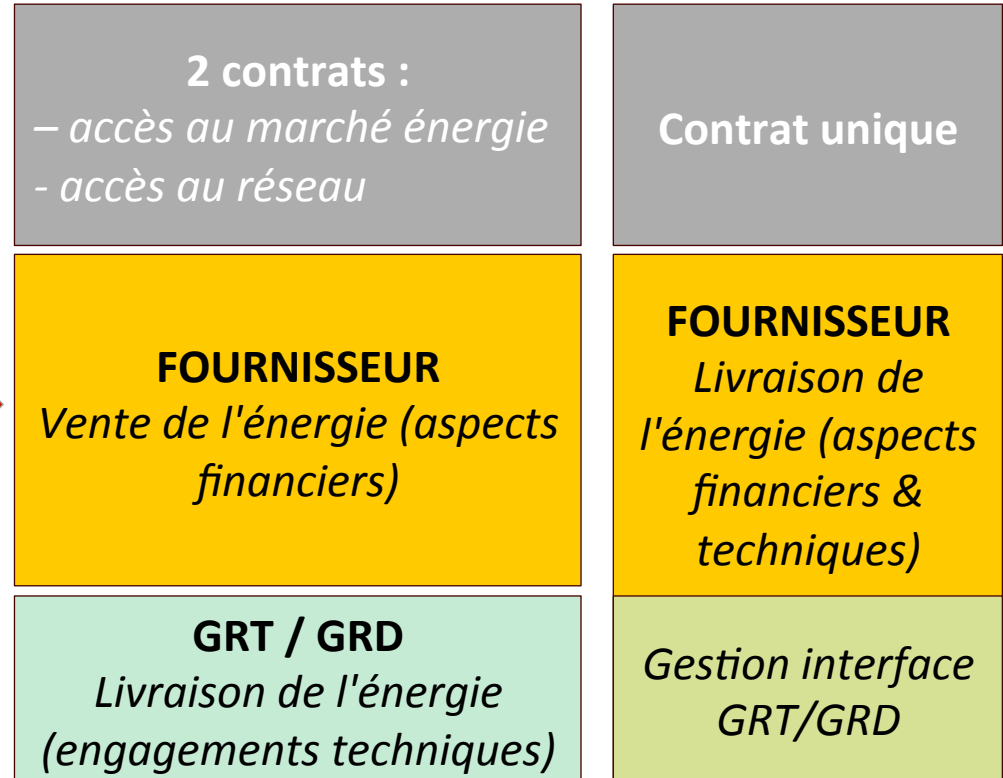
*Monopoles  
nationaux /locaux de  
transport / distribution*

# Evolution du schéma contractuel

## 2015



## 2016

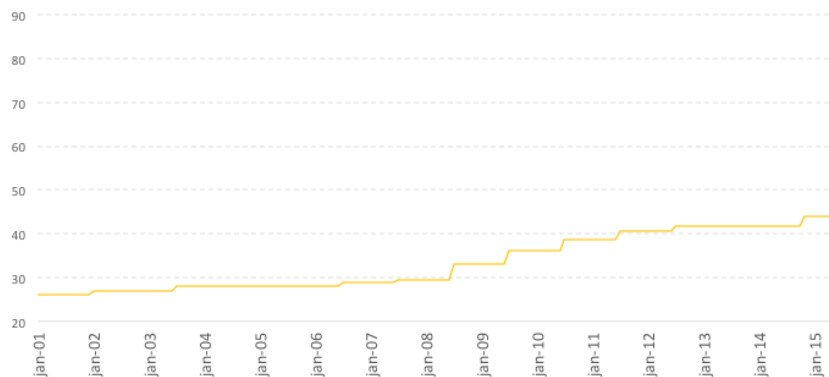


→ Pas de changement sur les aspects techniques et la sécurité d'approvisionnement

# Les nouveaux fondamentaux de la fourniture

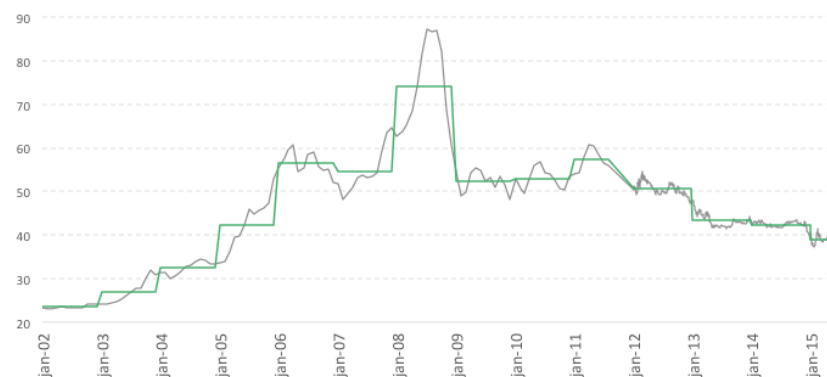
## Tarifs Réglementés de Vente Inflation Annuelle (pouvoirs publics)

Evolution du Tarif Vert A8



## Marché Libre Gestion du Risque indispensable

Evolution du prix de l'électricité sur le marché



La volatilité des prix de marchés rend plus difficile la maîtrise des coûts d'achat d'électricité sur un horizon industriel (3 à 5 ans).

**→ Quelle date choisir pour l'appel d'offres ?**

# Démarche proposée par Smart Grid Energy

## Un suivi opérationnel et continu du processus d'achat de l'énergie



# Les Groupements d'Achat Smart Grid Energy

## ① Un cadre conçu par des experts du monde de l'énergie

- Ingénieur en charge de l'optimisation du parc de production d'EDF
- Responsable des achats d'énergie dans l'industrie (métallurgie)
- Responsable de la structuration et du pricing des offres de fourniture (ALPIQ)

## ② Un portefeuille en croissance et de plus en plus diversifié

- Novembre 2014 : 1 Groupement d'Achat constitué avec 1 fournisseur
- Avril 2015 : 1,2 TWh de consommation industrielles – 3 groupements – 3 fournisseurs

## ③ Une méthode éprouvée et créatrice de valeur

- Action exhaustive pour la maîtrise de toutes les composantes de coût (marchés, réglementation, fiscalité)
- Taille et foisonnement sont utilisés comme leviers de négociation
- L'optimisation continue des contrats agrégés permet un contrôle du coût d'achat pour les industriels membres des groupements

# Schéma contractuel + suivi du marché → Un processus achat plus complexe

	à la signature du Contrat	tout au long du Contrat
TAXES	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vérifier les cas d'exonération</li> <li>✓ Gestion administrative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vérifier les cas d'exonération</li> <li>✓ Gestion administrative</li> </ul>
FOURNITURE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fixer le cahier des charges en accord avec la politique de risque de la société</li> <li>✓ Négocier les prix</li> <li>✓ Négocier les options</li> <li>✓ Négocier les engagements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vérifier les factures</li> <li>✓ Suivre les dépenses et les engagements</li> <li>✓ Exercer les options</li> <li>✓ Suivre les marchés pour prendre des positions (opérer la politique de risque)</li> </ul>
ACHEMINEMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Choisir le type de contrat (unique ou non)</li> <li>✓ Choisir l'option</li> <li>✓ Choisir les puissances souscrites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vérifier les factures</li> <li>✓ Suivre et opérer les évolutions réglementaires</li> <li>✓ Optimiser la souscription</li> </ul>

**L'appel d'offres doit conduire à la mise en place d'un cadre contractuel adapté au marché**  
**→ La maîtrise du coût d'achat demande une gestion continue**

# Exemple de tableau de bord

SMART GRID ENERGY

Suivi de contrat

GROUP_NAME		\$MONTH	2014	janv.-15	févr.-15
<b>Consommation énergie</b>		<b>MWh</b>	<b>22 500</b>	<b>2 148</b>	<b>1 989</b>
Prévision contractuelle	Initiale / Mise à jour	MWh		1 950	1 950
Respect des engagements	périmètre groupe	OK / NOK		OK	OK
<b>Fourniture d'énergie</b>	Valorisée à la clôture	<b>€/MWh</b>	<b>24,80</b>	<b>23,40</b>	<b>23,50</b>
Hypothèse budgétaire	Initiale / Mise à jour	€/MWh		23,10	23,10
Niveau de couverture		%		100%	100%
Gestion des risques	Si mandat en place			oui	oui
Condition de marché (clôt	Formule contractuelle	€/MWh			
Cible pour fixation 1	Volume concerné	€/MWh			
Cible pour fixation 2	Volume concerné	€/MWh			
Niveau d'alerte haute		€/MWh			
Achat de blocs mensuels	Autorisé ?	MWh			
<b>Acheminement</b>		<b>€/MWh</b>	<b>3,02</b>	<b>2,85</b>	<b>2,98</b>
Hypothèse budgétaire	Initiale / Mise à jour	€/MWh		3,10	3,10
<b>Fiscalité</b>		<b>€/MWh</b>	<b>2,15</b>	<b>3,20</b>	<b>3,20</b>
Hypothèse budgétaire	Initiale / Mise à jour	€/MWh		3,21	3,21
<b>Prix total d'achat</b>		<b>€/MWh</b>	<b>29,97</b>	<b>29,45</b>	<b>29,68</b>
Hypothèse budgétaire	Initiale / Mise à jour	€/MWh		29,41	29,41

# Questions à se poser face à fin des TRV

## ① Doit je intégrer ou sous traiter la gestion des achats d'énergie ?

- Energy manager en interne/externe ?

## ② De quelle manière dois-je gérer mon budget énergie ?

- Prix fixe ou prix indexé ?
- Définition d'une politique de couverture ?
- Comment suivre mon budget énergie ?

## ③ Comment appréhender les évolution à venir ?

- Le Mécanisme de capacité (décret du 22 janvier 2015) ?
- Les modifications du TURPE, la gestion de mon ancienne centrale EJP ?
- Mettre en place ou maintenir des effacements ?

# Remerciements

Merci pour votre attention

[maxime.dauby@smartgridenergy.fr](mailto:maxime.dauby@smartgridenergy.fr)

05.31.60.01.31

[www.smartgridenergy.fr](http://www.smartgridenergy.fr)