

# PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT A LA PERFORMANCE

**GEMBA WALK,**  
OU « MARCHÉ DE LA  
PERFORMANCE »

UN DISPOSITIF  
ORIENTÉ « ATELIER »  
ET DES RESULTATS  
CONCRETS POUR UNE  
DECOUVERTE DE  
LA METHODE LEAN

## OBJECTIF

- Acquérir les bases théoriques du Lean et les mettre en pratique en atelier lors de la Marche.
- Savoir analyser la création de valeur dans un atelier et savoir identifier et traiter les gaspillages.
- Bénéficier de l'analyse d'autres industriels et d'un expert Lean sur les améliorations à réaliser et leurs modes de déploiement.

**TARIFS  
(POUR UN GROUPE  
DE 6 ENTREPRISES)**

→ 1 500€/entr.

avec 0.5j de formation  
et 1j d'accompagnement

## CONTEXTE

**Vous êtes dirigeant** d'une unité industrielle ou responsable d'une unité de production, la performance industrielle de votre outil est primordiale pour le développement de votre activité. Avec l'action collective Gemba Walk, vous intégrez un collectif de PME Industrielles et bénéficiez de l'analyse de votre organisation industrielle par des regards extérieurs et un expert LEAN et identifier ainsi les niches d'amélioration potentielles et initier les solutions.

## DESCRIPTIF

**Vous intégrez un collectif** d'entreprises et êtes accompagné(e) et formé(e) tout au long de l'action. Chaque entreprise ouvrira les portes de son atelier au collectif comme terrain d'apprentissage du Lean et de la chasse aux gaspillages.

### PHASE 1 : LANCEMENT

- Présentation du programme au chef d'entreprise
- Recueil des besoins et des attentes auprès du chef d'entreprise

### PHASE 2 : PRÉPARATION DU GEMBA WALK

- Diagnostic « Performance » de l'entreprise
- Choix de l'outil GEMBA, définition du périmètre de la marche et choix d'un prestataire
- Signature d'une convention « Entreprise-CCI-Prestataire » au démarrage de la Marche

### PHASE 3 : LE GEMBA WALK

- En collectif, Gemba Walk dans chaque entreprise
- Recueil et mise en forme des Non Valeur Ajoutées détectées et définition des axes d'amélioration
- Accompagnement individuel par le prestataire sur la mise en place du plan d'amélioration

### PHASE 4 : BILAN ET PARTAGE

- Faire le bilan de l'action
- Identifier les besoins d'accompagnement complémentaires

### PHASE 5 : ÉCHANGES ET GUIDE DE BONNES PRATIQUES AVEC LE COLLECTIF D'ENTREPRISE

**CONTACTEZ BENJAMIN LOBET,**  
VOTRE EXPERT EN CONSEIL ET PERFORMANCE AUX ENTREPRISES :

t. 05 58 05 44 65 / p. 06 47 17 97 63 / benjamin.lobet@landes.cci.fr

